

Розрахункова капіталоємність повного відновлення житлового сектору впродовж наступного десятирічного циклу оцінюється в обсязі близько 90 млрд дол. США. При цьому критична потреба у фінансуванні першочергових заходів на поточний 2026 рік становить 2,6 млрд дол. США, що актуалізує проблему пошуку диверсифікованих джерел надходження капіталу в умовах дефіциту бюджетних коштів.

Головний бар'єр для міжнародних донорів - це високі інституційні ризики та непрозорість розподілу коштів. DREAM функціонує за принципом «усі бачать усе», створюючи єдине цифрове вікно для кожного інфраструктурного проєкту. Забезпечуючи наскрізний моніторинг (від фіксації руйнування до введення в експлуатацію), система мінімізує транзакційні витрати інвесторів і підвищує інвестиційну конкурентоспроможність України у світових рейтингах. Оскільки фінансова ємність відновлення суттєво перевищує поточні можливості бюджету, виникає потреба у жорсткому відборі. DREAM містить аналітичні алгоритми, які допомагають Стратегічній інвестиційній раді та ОВА автоматично ранжувати проєкти за рівнем критичності (першочергове відновлення об'єктів водопостачання, енергетики, житлового сектору, розмінування тощо). Війна спричинила глибоку поляризацію регіонів: прикордонні території зазнали руйнувань капітальних активів, тоді як тиллові громади мають надмірне навантаження на соціальну сферу через приплив ВПО. DREAM вирівнює ці умови, надаючи навіть найменшій громаді прямий вихід на міжнародні фонди через створення якісного цифрового інвестиційного паспорта проєкту.

Таким чином, цифрова екосистема DREAM є не лише інноваційним технічним рішенням, а й стратегічним чинником забезпечення стійкості національного господарства у поствоєнний період. Функціонування платформи за принципом "Data-driven" забезпечує оптимізацію розподілу обмеженого фінансового ресурсу, мінімізує ризики інституційного характеру та закладає підґрунтя для підвищення глобальної конкурентоспроможності українських регіонів на світовому ринку капіталу.

Список використаних джерел

1. Система управління публічними інвестиціями. URL: <https://dream.gov.ua/ua> (дата звернення: 26.04.2026)
2. Потреби відновлення в Україні протягом наступних десяти років складуть 588 млрд дол. США. *Міністерство розвитку громад та територій України*. URL: <https://mindev.gov.ua/news/potreby-vidnovlennia-ukrainy-protiahom-nastupnykh-desiaty-rokiv-skladut-588-mlrd-dol-ssha> (дата звернення: 27.04.2026)

УДК: 339.923

ЛОГІСТИКА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Артем Єгоров

artem2006e@gmail.com

*ВСП «Політехнічний фаховий коледж
Криворізького національного університету»*

м.Кривий Ріг

Наукові керівники: викладачі екон.дисциплін

Марина Виговська, Наталія Никитюк

У зв'язку з повномасштабною війною, розв'язаною рф проти України, перед Збройними Силами України (ЗСУ), Національною гвардією України (НГУ) та іншими складовими сил оборони нашої держави постає питання прискорення процесу реформування

системи тилового забезпечення військ і перетворення її на систему логістичного забезпечення відповідно до стандартів НАТО. Війну треба розглядати як захід, продуманий економічно. Необхідні планування, підготовка використання озброєння і військового обладнання, матеріальних засобів, надання послуг з метою утримання військ у відповідній бойовій готовності. Пошук ефективних форм реалізації функцій, пов'язаних із матеріально-технічним забезпеченням військ, показав, що такою формою є логістика [2].

Збройні сили багатьох країн світу мають свої досвідні інститути, які працюють над винаходами логістики на користь армії, реагують на зміни ринку, користуються «цивільними» рішеннями, адаптуючи їх до власних потреб. Світова практика також підтверджує ефективність саме логістичного підходу до забезпечення військових формувань усіма необхідними видами ресурсів. Фактично, логістика є результатом еволюційного розвитку процесів пошуку ефективних форм матеріально-технічного забезпечення.

Проте в умовах воєнного стану Україна потребує визначення напрямів вдосконалення логістики військових формувань. Тож існує нагальна потреба вивчення сучасного стану та обґрунтування пріоритетного розвитку військової логістики України.

Отже, метою цього дослідження є вивчення стану військової логістики в підрозділах, а також визначення заходів щодо вдосконалення її функціонування в умовах воєнного стану.

З огляду на актуальність теми в сучасних умовах глобальних та регіональних конфліктів, розуміння основ логістичних процесів є необхідним для покращення готовності військових сил до будь-яких викликів.

Сучасні збройні конфлікти ставлять нові виклики перед логістичними системами, що вимагають адаптації до нестабільних умов, швидких змін на фронті, а також до нових технологій та методів управління.

Не можливо не погодитись з тим, що одним з ключових факторів перемоги є швидке і вчасне постачання зброї, боєприпасів, пального, ліків та їжі у потрібне місце.

Українська військова логістика значно відстає від цивільної, а її тягар зріс під час нав'язаної росією війни. Однак, використання потенціалу цивільної логістики дало змогу налагодити забезпечення потреб українських військових. Цивільний сектор економіки України має велику кількість логістичних компаній, які на сьогодні забезпечують потреби військової галузі сучасним обладнанням, кваліфікованим персоналом та ефективними транспортними системами для потреб оборони[2].

Сучасна армія здатна швидко та адекватно реагувати, мобільно розподіляти ресурси, якщо вона має передове логістичне забезпечення.

Військова логістика – це комплекс заходів, пов'язаних із плануванням, забезпеченням, транспортуванням і управлінням матеріально-технічними засобами та ресурсами в армії для забезпечення ефективного ведення бойових дій. Вона є однією з найважливіших складових військового мистецтва, оскільки без належного матеріального забезпечення неможливе успішне виконання бойових завдань.

Військова логістика охоплює широкий спектр діяльності, спрямований на підтримку військових операцій.

Основними її завданнями є:

1. Матеріально-технічне забезпечення – виробництво, закупівля, зберігання та розподіл зброї, боєприпасів, військової техніки, продовольства, пального, медикаментів та інших ресурсів.
2. Транспорт і мобільність – організація перевезення військових підрозділів, техніки, боєприпасів та інших вантажів різними видами транспорту (автомобільним, залізничним, морським, повітряним).
3. Медичне забезпечення – надання медичної допомоги, евакуація поранених, забезпечення медикаментами та медичним обладнанням.
4. Ремонт і технічне обслуговування – утримання військової техніки та озброєння у справному стані, оперативний ремонт і модернізація.

5. Тилове забезпечення – організація розміщення військовослужбовців, будівництво та експлуатація баз, складів, фортифікаційних споруд.

6. Планування та управління логістичними процесами – координація всіх вище перелічених напрямків, врахування змін обстановки, оперативне реагування на нові виклики [5].

Таким чином, військова логістика є стратегічно важливою сферою, від якої залежить успіх будь-яких військових операцій. Вона вимагає ретельного планування, мобільності та адаптивності для ефективного забезпечення військ у будь-яких умовах.

У період воєнних дій перебудова логістики стає першочерговою задачею, особливо для військового та гуманітарного секторів. Незважаючи на всі труднощі сьогодення, управління комерційною логістикою не припиняється, а навпаки, розвивається та потребує більшої уваги. Основні завдання військової логістики полягають у забезпеченні матеріально-технічними ресурсами, передачу інформації в умовах ризику, прийняття оптимальних рішень щодо постачання зброї та інше.

Україна володіє значним потенціалом для реабілітації та розвитку логістичної системи та інфраструктури, особливо у контексті посилення євроінтеграційних процесів. Можливості для майбутніх досліджень охоплюють порівняльний аналіз створення логістичних ланцюгів постачання в українських та зарубіжних підприємств, запозичення українськими компаніями досвіду різноманітних організаційних структур, а також пропозиції щодо послідовності оптимізації формування логістичних ланцюгів постачання в умовах євроінтеграції [3]

Висока динамічність бойових дій. Лінія фронту може швидко змінюватися, що ускладнює логістичне планування.

- Рішення: гнучка система мобільних баз, швидке перепланування маршрутів.

Загроза атак на транспортні колони. Ворог може атакувати конвої, використовуючи авіацію, дрони або засідки.

- Рішення: броньовані транспорти, дрони-розвідники, зміна маршрутів.

Дефіцит ресурсів у зоні бойових дій. Затримки або знищення постачань можуть призвести до нестачі боєприпасів, пального чи продовольства.

- Рішення: резервні склади, аеродоставка, автономні джерела енергії (сонячні батареї, генератори).

Кіберзагрози та електронне придушення. Противник може зламати логістичні системи або глушити GPS-навігацію.

- Рішення: резервні системи зв'язку, використання криптографії, паперові карти та координатори-навігатори.

Тому захист логістичних шляхів є критичною задачею військової логістики [4].

Міжнародна допомога відіграє ключову роль у підтримці військових операцій, особливо у випадках затяжних конфліктів, нестачі ресурсів або необхідності зміцнення обороноздатності країни. Така допомога може надходити у формі матеріально-технічного забезпечення, фінансової підтримки, військової підготовки, розвідувальної інформації та дипломатичної підтримки [7].

Інноваційні технології постійно трансформують сучасний світ, забезпечуючи революційні зміни у способах ведення бізнесу, споживання послуг та взаємодії зі світом. Від автоматизації до штучного інтелекту, ці технології не лише спрощують існуючі процеси, а й відкривають нові можливості для інновацій та ефективності [2].

Автоматизація логістичних процесів є ключовим трендом в індустрії управління ланцюгами постачання, який набирає все більшого поширення в умовах стрімкого технологічного розвитку. Застосування інноваційних технологій дозволяє значно знизити вартість логістики, підвищити її ефективність та безпеку, а також мінімізувати людську участь у процесах планування, закупівлі та розподілу товарів [6].

Захист логістичних маршрутів є важливим аспектом забезпечення безпеки та ефективності постачання товарів і послуг у сучасному світі. Для цього активно застосовуються

різноманітні сучасні технології, які дозволяють мінімізувати ризики, знижувати витрати та підвищувати надійність ланцюгів постачань.

Глобальні геополітичні напруження залишаються серйозним ризиком і значною мірою впливають на міжнародні перевезення вантажів, особливо на тлі війни в Україні та збоїв у глобальній торгівлі. Саме тому логістичні компанії повинні бути готові до адаптації, а також до розробки стратегій управління ризиками.

За допомогою інноваційних технологій компанії можуть краще управляти ризиками, прогнозувати потреби ринку та оптимізувати робочі процеси, забезпечуючи стійке зростання і конкурентоспроможність у швидко змінному світі [8].

Таким чином, інтеграція новітніх технологічних рішень є ключовим фактором для успішної адаптації до глобальних логістичних викликів і трендів.

Список використаних джерел

1. Бедрій Я. І. Військова логістика : навч. посіб. / Я. І. Бедрій, Є. Тарнавський. — Херсон : Олді-Плюс, 2020.
2. Гринів Н. Т., Равліковська А. А. Перебудова логістики в умовах воєнного стану в Україні. Академічні візії, №13, 2022.
3. Доктрина «Об'єднана логістика» (ВКП 4-00(01)). — К. : Головне управління логістики ГШ ЗСУ, 2020. — 84 с.
4. Збірник наукових праць Національного університету оборони України. — К. : НУОУ ім. Івана Черняховського, 2023. — (Розділ «Проблеми логістичного забезпечення сил оборони»).
5. Зрибнєва І. П. Виклики логістики в умовах війни / І. П. Зрибнєва // Економіка та суспільство. — 2022. — № 41. — URL: economyandsociety.in.ua.
6. Пашенко Ю. Є. Напрями розвитку військової логістики в сучасних умовах / Ю. Є. Пашенко, Ю. С. Скрипник // Економіка та суспільство. — 2023. — № 50. — URL: economyandsociety.in.ua (дата звернення: 04.05.2026). — DOI: doi.org.
7. Стратегія воєнної безпеки України. Затверджена Указом Президента України від 25 березня 2021 року № 121/2021 (з урахуванням змін 2022–2024 рр. щодо міжнародної технічної допомоги).
8. Чухлатий А. В. Аналіз об'єктів логістичної інфраструктури в системі логістичного забезпечення частин (підрозділів) Національної гвардії України / А. В. Чухлатий // Ефективна економіка. — 2022. — № 2. — URL: payka.com.ua.

УДК: 336.2

SHECONOMY: НОВА АРХІТЕКТУРА ЕКОНОМІКИ ЧЕРЕЗ ЖІНОЧЕ ЛІДЕРСТВО

Віктор Здір

Victor19831111@ukr.net

*завідувач кафедри бізнес-економіки та маркетингу, канд. екон. наук
Черкаський державний фаховий бізнес-коледж, м. Черкаси, Україна*

Термін «Sheconomy» (She-conomy, SHEconomy) охоплює економічну систему, в якій зростаюча кількість жінок із вищою освітою виходить на ринок праці на більш кваліфікованих рівнях і бере активнішу участь у господарській діяльності. Це закономірно призводить до підвищення купівельної спроможності жінок, що чинить мегатрендовий вплив на бізнес, економічне суспільство та врешті-решт – на весь світ.

Для України це явище має особливе значення в контексті повномасштабного військового вторгнення росії, яке розпочалося в лютому 2022 року. Мобілізація значної