



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КЛАСИЧНИЙ ПРИВАТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДЕРЖАВНА НАУКОВА УСТАНОВА
«ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ»
УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ В БИДГОЩІ
(РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА)
КУЯВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ У ВЛОЦЛАВЕКУ
(РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА)
ЕКОНОМІЧНО-ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ У ВАРШАВІ
(РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА)

МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

**«СУЧАСНІ ОРІЄНТИРИ ТА ПРІОРИТЕТИ
МОДЕРНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ:
ТЕОРІЇ ТА ПРОПОЗИЦІЇ»**

10–11 жовтня 2025 року



Львів-Торунь
Liha-Pres
2025

УДК 330:005.591.6(062.552)

С 91

Голова організаційного комітету:

Машенко О.В. – доктор економічних наук, професор, перший проректор з наукової та науково-педагогічної роботи Класичного приватного університету.

Члени організаційного комітету:

Салига К.С. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи, страхування та маркетингу Класичного приватного університету.

Пужай-Черета А.М. – кандидат економічних наук, заступник начальника Центрального міжрегіонального управління ДПС по роботі з великими платниками податків.

Миронова Л.Г. – доктор економічних наук, професор кафедри економіки Класичного приватного університету.

Метеленко Н.Г. – доктор економічних наук, професор, директор Інженерного навчально-наукового інституту Запорізького національного університету.

Шапошников К.С. – доктор економічних наук, професор, начальник відділу науково-дослідної роботи та атестації наукових кадрів ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти» МОН України.

Семенов А.Г. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки Класичного приватного університету.

Рита Бендаравичне – доктор економіки, професор, Університет ім. Вітаутаса Великого, Литва.

С 91 Сучасні орієнтири та пріоритети модернізації економіки: теорії та пропозиції: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 10–11 жовтня 2025 р.). – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2025. – 162 с.

ISBN 978-966-397-543-6

У збірнику викладено матеріали доповідей учасників Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні орієнтири та пріоритети модернізації економіки: теорії та пропозиції» 10–11 жовтня 2025 р., м. Запоріжжя), у яких розглядаються проблеми економіки, обліку і оподаткування, менеджменту, маркетингу, міжнародних економічних відносин та інші питання.

УДК 330:005.591.6(062.552)

ISBN 978-966-397-543-6

© Класичний приватний університет, 2025
© Українсько-польське наукове видавництво «Liha-Pres», 2025

Гетьманенко Юлія Олександрівна
кандидат економічних наук,
доцент кафедри бізнес-економіки та маркетингу,
Черкаський державний фаховий бізнес-коледж

DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-543-6-16>

МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах фінансово-економічна безпека підприємства відображає потенційні можливості виробництва продукції, яка користується попитом та надання послуг на основі збалансованого та найкращого використання всіх видів ресурсів у нестабільному та невизначеному ринковому середовищі.

Фінансово-економічна безпека підприємства являє собою форму, метод та результат відтворення та усунення розбіжностей між фінансово-економічною захищеністю та незахищеністю внутрішнього та зовнішнього ділового середовища підприємства на користь стійкої тенденції його ефективного розвитку [5]. Забезпечення фінансово-економічної безпеки спрямоване на захист активів підприємства та його співробітників від впливу внутрішніх та зовнішніх загроз, а також на запобігання зовнішнім умовам, які їх спричиняють.

В основі процесу управління фінансово-економічною безпекою підприємства лежить певний механізм забезпечення. Механізм забезпечення фінансово-економічної безпеки є важливим елементом системи фінансово-економічної безпеки [2–3]. При формуванні механізму важливо враховувати реальні умови його функціонування. Сам механізм фінансово-економічної безпеки покликаний організаційно оформити взаємодію підприємства із зовнішнім оточенням, при цьому необхідно враховувати

пріоритетність його інтересів, що дозволяє сконцентрувати увагу на найважливіших аспектах економічної безпеки.

Механізм фінансово-економічної безпеки підприємства повинен забезпечувати своєчасне виявлення різноманітних небезпек, прогнозування їх наслідків, визначення методів збирання та надання інформації до керуючого центру, який приймає рішення щодо подальших дій підприємства [1].

Під механізмом забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства слід розуміти сукупність методів, форм та інструментів, спрямованих на протидію викликам та загрозам фінансово-господарській діяльності та дозволяє здійснювати захист фінансових інтересів підприємства, як у довгостроковій, так і короткостроковій перспективі.

Структура механізму спрямована на практичне вирішення проблеми переходу на більш високий рівень економічної безпеки бізнесу, при різних комбінаціях ресурсів, застосування диференційованого інструментарію та реалізації системи заходів безпечного розвитку бізнесу (рис. 1).

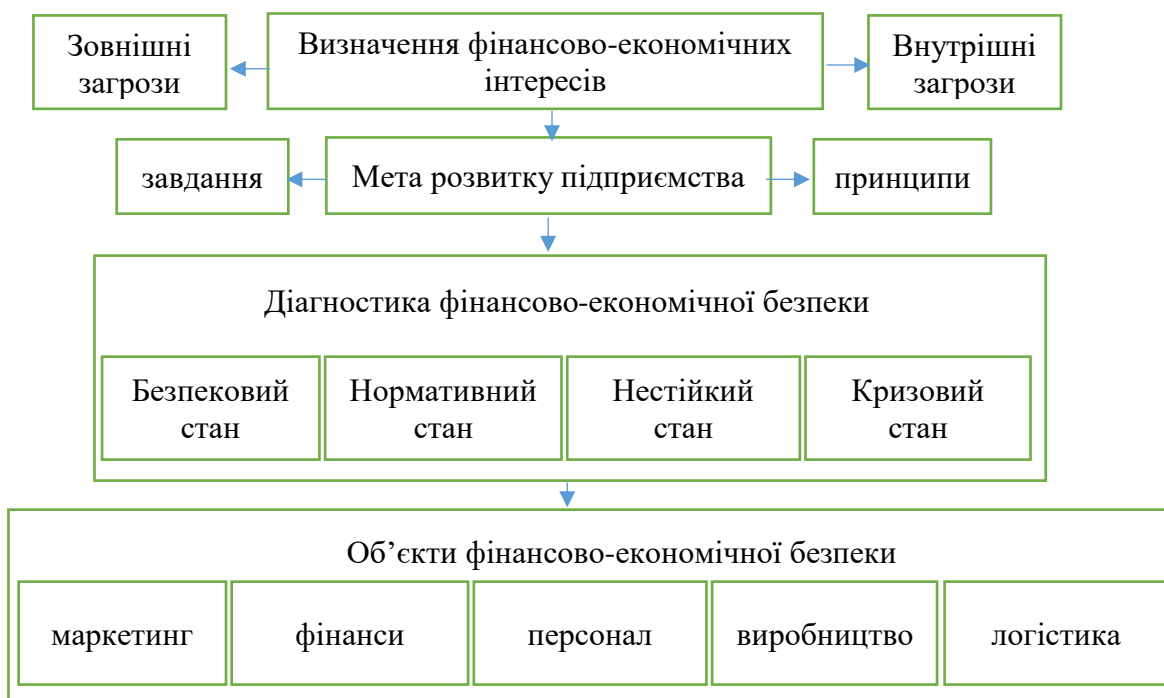


Рис. 1. Механізм забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства

Основними цілями функціонування механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства є оптимізація структури фінансового капіталу підприємства; нормальна фінансово-економічна стійкість підприємства; постійна платоспроможність; мінімізація ймовірності банкрутства.

Об'єктом безпеки є стабільний фінансово-економічний стан підприємства в поточному та майбутніх періодах, який можна охарактеризувати як такий, що не перевищує критичні маркери стану безпеки в галузевому зрізі. Суб'єктом виступає відповідальна в рамках бізнес-одиниці управлінська ланка в рамках, визначених для неї службовими інструкціями, компетенціями та повноваженнями.

До основних методів забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства належать методи забезпечення фінансово-економічної стійкості та платоспроможності, методи нейтралізації фінансових, економічних та операційних ризиків тощо [4].

До основних засад забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств слід віднести такі:

- комплексність;
- перманентність;
- інформаційність;
- унікальність;
- гнучкість;
- спеціалізація та координація.

Інструментами забезпечення фінансово-економічної безпеки є кількісні показники фінансово-економічної безпеки, моніторинг фінансово-економічної безпеки, платіжні, кредитні, депозитні, інвестиційні інструменти тощо.

Основними формами забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства є розроблені регламенти з управління ліквідністю та платоспроможністю, оборотним капіталом, стандарти оцінки покупців, форми надання кредитних лімітів, накази, розпорядження тощо.

Обов'язковою умовою ефективного функціонування механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства є його постійний розвиток та вдосконалення, як у цілому, так і елементів, складових даного механізму, стосовно потреб конкретного етапу розвитку підприємства [5].

Практичні дії щодо забезпечення фінансово-економічної безпеки базуються на нормативно-правовій основі діяльності підприємств, заходах фінансового та економічного стимулювання, методах здійснення політики фінансово-економічної безпеки, адміністративних важелів управління, мотивації персоналу, забезпеченні відповідності між рентабельністю і ризиком, оптимізація співвідношення «обсяг-витрати, ресурсозбереження» та інші.

Відмінною особливістю запропонованого механізму є забезпечення поетапної реалізації сукупності робіт із досягнення та збереження необхідного рівня фінансової стійкості, платоспроможності, ділової активності та рентабельності в коротко-строківому та довгостроковому періодах в умовах реалізації обраної стратегії розвитку.

Література:

1. Онищенко М.Л., Сюркало Б.И. Особливості механізм управління економічною безпекою підприємства. *Економіка і суспільство*. 2018. №16. С. 446–452

2. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *Бізнес Інформ*. 2020. №12. С. 245–251. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-12-245-251>.

3. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю., Кравчук Н.М. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства. *Вісник економічної науки України*. 2022. № 1 (42). С. 64–69. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-3\(65\)-56-65](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-3(65)-56-65)

4. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю., Ткаченко Є.В. Модель інтегральної оцінки економічної безпеки підприємства. *Економічний вісник Донбасу*. 2021. № 3 (65). С. 56–65. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-3\(65\)-56-65](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-3(65)-56-65)

5. Ткаченко, О., Єрмілов, Р., Чернуха, О. Фінансово-економічна безпека як складова системи управління підприємством. *Сталий розвиток економіки*. 2024. №4 (51). С. 110–115. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-51-15>

Наукове видання

Міжнародна науково-практична конференція

**«СУЧАСНІ ОРІЄНТИРИ ТА ПРІОРИТЕТИ
МОДЕРНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ:
ТЕОРІЇ ТА ПРОПОЗИЦІЇ»**

(м. Запоріжжя, 10–11 жовтня 2025 р.)

Підписано до друку 20.10.2025. Формат 60x84/16.
Папір офсетний. Гарнітура Times. Цифровий друк.
Ум. друк. арк. 9,42. Тираж 100. Замовлення № 0525-048.
Віддруковано з готового оригінал-макета.

Українсько-польське наукове видавництво «Liha-Pres»
79000, м. Львів, вул. Технічна, 1
87-100, м. Торунь, вул. Лубіцка, 44
E-mail: editor@liha-pres.eu
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи
ДК № 6423 від 04.10.2018 р.